

www.in-made.nl
Sterk in productiewerk



Dienst Justitiële Inrichtingen
Ministerie van Justitie en Veiligheid

In-Made / Ex-Made Jaarverslag 2018



10 april 2019

VOORWOORD

Voor u ligt het vijfde jaarverslag van In-Made/Ex-Made.

Ook 2018 was een jaar waarin de penitentiaire productiebedrijven In-Made collectief haar normbijdrage kon realiseren. Dat is mooi. De terugloop van het aantal gedetineerden en de buitengebruikstelling van vier locaties hadden een dempende werking op dat resultaat. Dat maakt de prestatie extra knap!

Ook bij de toeleiding naar betaald werk, Ex-Made, zagen we een mooie groei van het resultaat. De verbeterde samenwerking tussen Arbeid en Detentie&Reïntegratie, de verdere uitrol van de In-Made Praktijkschool en organisatiebrede en politieke aandacht voor het belang van betaald werk na detentie resulteerde in de groei van het aantal opleidingen en certificaten, het aantal betaalde banen en werkervaringsplekken en het aantal verstrekte Beschrijvingen Getoond Gedrag.

Naast verdere groei van het resultaat van In-Made/Ex-Made en het invullen van vacatures zijn de start van de pilots 32 uur werken en Beperkt Beveiligde Afdelingen belangrijke speerpunten voor 2019 en verder.

Ik bedank alle medewerkers, ketenpartners, opdrachtgevers en andere belanghebbenden voor de inspanningen die hebben geleid tot deze mooie resultaten. Samen zetten we de schouders onder de ambitie voor 2019. Laten we het resultaat van 2018 overtreffen!

Hartelijke groet,

Monique Schippers

Divisiedirecteur Gevangeniswezen en Vreemdelingenbewaring



In-Made op de kaart

De penitentiaire productiebedrijven bieden een stimulerende werkomgeving voor gedetineerde arbeidskrachten en leveren een wezenlijke bijdrage aan het versterken van (werknemers) vaardigheden en waar mogelijk vakbekwaamheid bij gedetineerden.

- 28 productielocaties* in 22 Penitentiaire Inrichtingen (PI's)
NB: in 2018 zijn de vestigingen Zwaag en Almere buiten gebruik gesteld
- 3 productielocaties buiten de PI's
- 3 regionale bedrijfsbureaus voor verkoop, expertise en administratie
- Ruim 500 medewerkers bij In-Made in de PI's
- Wekelijks ruim 6700 (75%) gedetineerden minimaal 20 uur aan het werk
- Goedkoopste onderdeel van dagprogramma van gedetineerden
- 1 stafteam op hoofdkantoor DJI voor beleid, ontwikkeling en advies
- 5,7 miljoen te verkopen productie-uren



* Neem een kijkje in de productielocaties op www.in-made360.nl

In-Made voor stakeholders: highlights in 2018

- 17.000 Kerstgeschenken voor DJI medewerkers, PI Vught
- Vervanging 14.000 matrassen DJI, PI Sittard
- Start flowpack verpakkingsproces food onder regie van de opdrachtgever, PI Sittard
- Assemblage hoogwaardig filtersysteem, lean productieproces/co-makship, PI Zwolle
- Assemblage pizza-ovens, PI Dordrecht
- Werkkleding gedetineerden, PI Almelo
- Cookie van Eigen Deegh, JC Zaanstad
- Strijbosch: onderhoud en NEN keuring Bruin- en Witgoed, PI Arnhem / PI Zwaag
- Eerste oogst biologische hop voor "Maallust", PI Veenhuizen
- Nieuwe state of the art wasserij PI Zuid Oost, locatie Ter Peel
- Nieuwe externe locaties In-Made / Ex-Made:
 - De Fabriek PI Sittard
 - Perspct PI Dordrecht



In-Made vlekkenplan

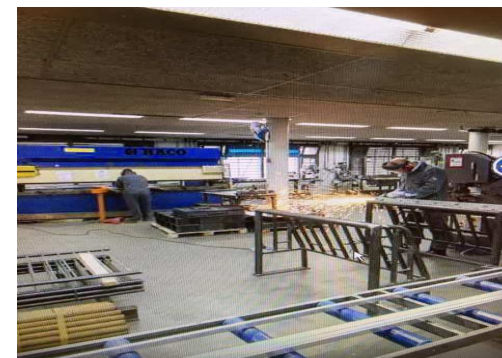
- 4 wasserijen voor ruim 2 miljoen kg niet persoonsgebonden wasgoed
- 5 gedetineerdenwinkels voor 22 inrichtingen
- 1 bakkerij (ten behoeve van 8 PI's)
- 9 metaalbedrijven o.a. bedden, tralies, transport & logistiek;
- 3 poedercoatbedrijven
- 1 RVS bedrijf o.a. keukens, laadpalen elektrische auto's
- 7 machinale houtbedrijven o.a. meubilair, out-door producten
- 5 textielbedrijven o.a. matrassen, iso-kleding, dekzeilen, tassen
- 28 x handmatige productie/assemblage/montage/demontage
- 2 x flowpacking
- 5 x machinaal verpakken van voeding
- 26 x facilitaire dienstverlening



Werkzaal Hout in
PI Leeuwarden



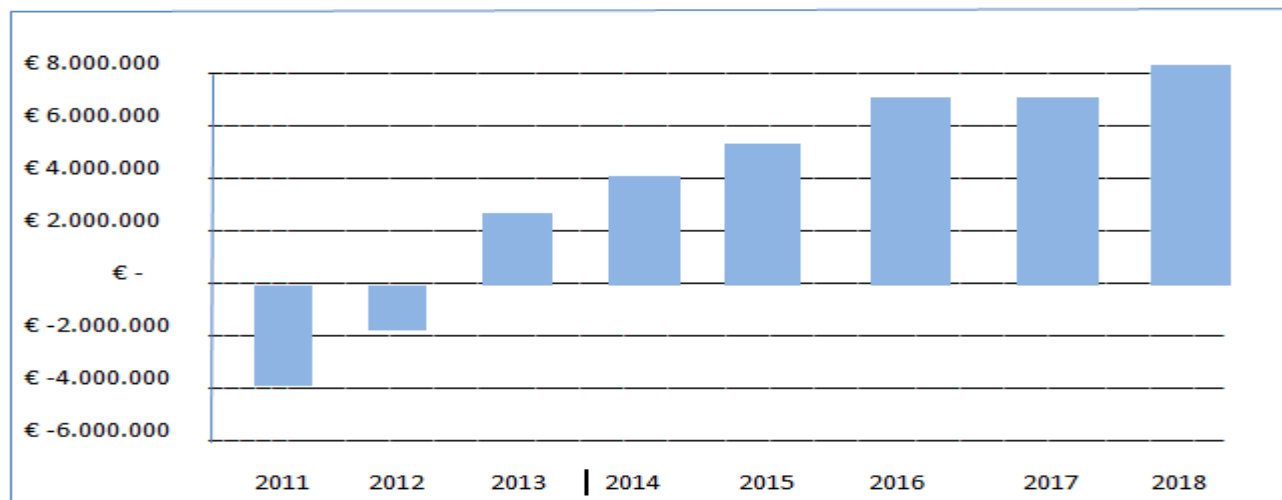
De keuken in PI Grave



Werkzaal metaal in PI Alphen

In-Made productief voor Markt & Overheid in 2018

- Omzet orders binnen Rijksoverheid: € 11.627.524 mln (2018)
- Orders bedrijfsleven: € 20.046.869 mln (2018)
- Groei bruto exploitatieoverschot sinds 2011 van -4 mln naar +8,3 mln
- Terugloop in 2018 door nieuwe berekening personeelskosten en vacatures
- Aantal gedetineerden nam sinds 2011 af van 13.500 naar 8.000
- Omzet per gedetineerde steeg in die periode met 296%
- Gehanteerde tarieven conform Wet Markt en Overheid



Ontwikkeling arbeidstoeleiding 2018: Ex-Made

- Kansmarkten: machinaal verpakken/voeding: back-office voor webshops, value added services, demontage voor recycling en administratieve diensten.
- Nieuwe kansen:
 1. ICT
 2. Gebruik van nieuwe materialen (duurzaamheid) in bestaande machinale producties
- Ontwikkeling acquisitie o.b.v. 3 concepten: aannemen van orders, co-fabrikant/overname van productie of overname met regie bij opdrachtgever ("tenderen").
- De In-Made Praktijkschool: alle arbeidsbedrijven van In-Made zijn S-BB erkende leer- en stagebedrijven. Werkmeesters zijn gecertificeerd praktijkopleider.



Ontwikkeling arbeidstoeleiding 2018: Ex-Made

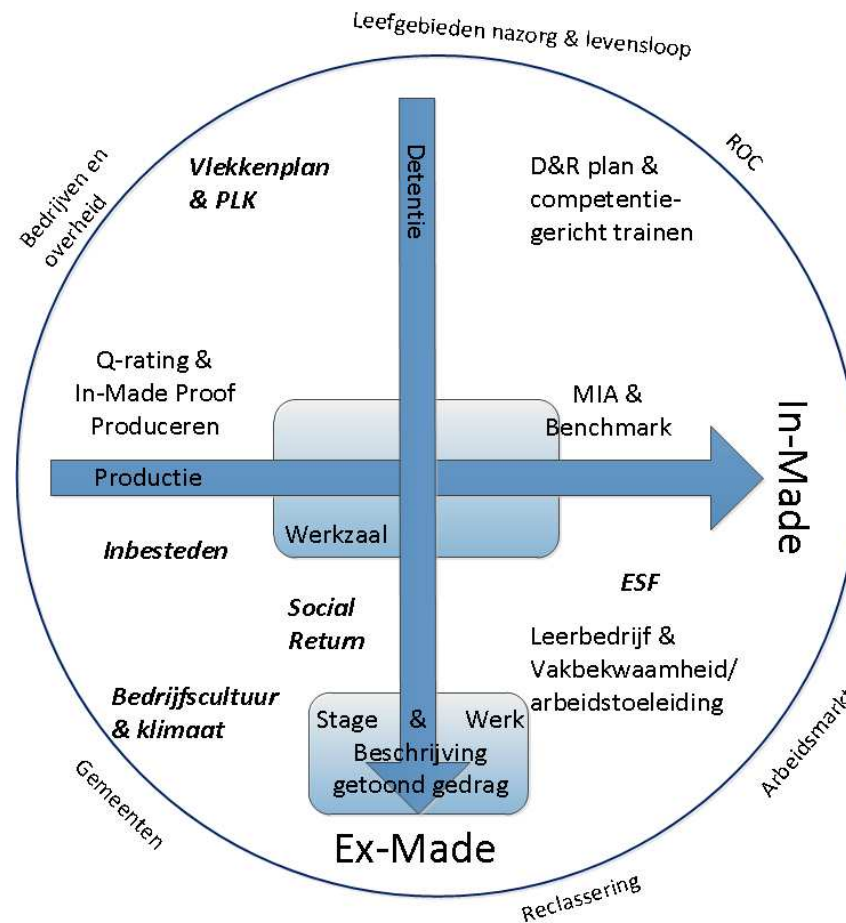
- Inzet Social Return bij inkoop; Inkopen met Impact, leverancier wordt klant. Weten wat dit inhoudt? Bekijk dit korte [filmpje](https://www.youtube.com/watch?v=LOCMjZGGzQI)* <https://www.youtube.com/watch?v=LOCMjZGGzQI>
- Samenwerking met de vereniging van re-integratiebedrijven (Cedris)
- Convenant met *MEE* t.b.v. nazorg/jobcoaching praktijkleren.
- Project Werk via Sport:
 - samenwerkingsconvenant met *Streetkings* gesloten
 - 22 gedetineerden doorgestroomd naar betaald werk
- Ex-Made benchmark; score van de PI's op resultaat t.a.v. toeleiding naar werk, opleiding, Beschrijving Getoond Gedrag en benutting van ESF subsidie:
 - Beschrijving Getoond Gedrag (BGG): 37
 - Betaalde banen na detentie: 250
 - Werkervaringsplekken na detentie: 132
 - Uitgereikte diploma's en certificaten: 771



Meer informatie over arbeidstoeleiding is te lezen op de [intranetpagina](#)* van Ex-Made

* klik met de rechtermuisknop op de link om het filmpje te zien of de pagina te openen

Van In-Made naar Ex-Made; hoe WERKT het?



Speerpunten in 2018

- Tenderen van werkzalen (loopt door)
- Evaluatie taken, functies en rollen RBBA en In-Made bedrijven (loopt door)
- Resultaten Medewerkerstevredenheid 2017 analyseren vanwege mogelijke impact op de strategie (gerealiseerd)
- MVO / inkopen met impact / framen van In-Made als re-integratie- en leerbedrijf (gerealiseerd)
- Awareness bij arbeidsmedewerkers en casemanagers over noodzaak tot samenwerking vergroten (van In-Made naar Ex-Made) (gerealiseerd)
- Wetenschappelijk onderzoek van arbeidsinterventies op re-integratie (in uitvoering)

Speerpunten 2019

- Invoeren veranderingen ten gevolge van nieuwe wetgeving rond arbeid;
 - 6 pilots hele dagen werken (32 uur) starten
 - vormgeving Beperkt Beveiligde Afdeling (BBA) ten behoeve van extramurale arbeid.
- Strategisch personeelsplan in verband met vergrijzing en arbeidsmarkt.
- Werving personeel op korte termijn!
- Doorontwikkeling Kwaliteitssysteem In-Made
- Arbo veiligheid
- Revitaliseren Regionale Bedrijfsbureaus
- Verbinding arbeid en D&R verder versterken



[Bedrijfsfilm](https://www.youtube.com/watch?v=fIVK-Q-tgWg)* In-Made

<https://www.youtube.com/watch?v=fIVK-Q-tgWg>



[Werken bij In-Made](https://www.dji.nl/over-dji/werken-bij-dji/functie-medewerker-arbeid-werkmeester/index.aspx)*

<https://www.dji.nl/over-dji/werken-bij-dji/functie-medewerker-arbeid-werkmeester/index.aspx>

* klik met de rechtermuisknop op de link om de pagina te openen

In-Made bedrijven gegevens RBBA's 2019

WEST	ZUID	NOORD - OOST
Regionaal Bedrijfsbureau Heerhugowaard: Bert Pelgrim	Regionaal Bedrijfsbureau Vught: Henry Geenen	Regionaal Bedrijfsbureau Zwolle: Rob Drost
PI Heerhugowaard Dick van der Steen	PI Krimpen Gerard Geerders	PI Veenhuizen (Esserheem en Norgerhaven) Renze Boer
JC Zaanstad Martijn Baar	PI Rotterdam (De Schie en Hoogvliet) Michel Abbestee	PI Leeuwarden Johan Kerstholt
PI Lelystad Eric de Jong	PI Dordrecht Kees Kleinbloesem	PI Ter Apel Pierre Baas
PI Alphen a/d Rijn Ed Kamerman	PI Middelburg Hans Wolterman	PI Zwolle Ronald van der Worp
PI Haaglanden (Scheveningen) Mario Westerwaal	PI Sittard Raymond Brouwers	PI Almelo Erwin Abbink
	PI Vught Rien Valk	PI Zutphen Pim Nijland
	PI Grave Vacature	PI Arnhem Piet Reutelingsperger
	PI Zuid-Oost (Roermond en Ter Peel) Lyon van der Heijden	PI Nieuwegein Miro Balaban
		PI Nieuwersluis Bart Gorter

Contact met In-Made / Ex-Made

www.in-made.nl

In-made@dji.minjus.nl

[In-Made360.nl](https://www.in-made.nl)

Ministerie van Justitie en Veiligheid
Dienst Justitiële Inrichtingen
Turfmarkt 147
Postbus 30132
2500 GC 's Gravenhage



Volg In-Made/Ex-Made op [Facebook](#), [Linked-in](#) en [Instagram](#) #inmadeexmade

Besturing

Monique Schippers, directeur divisie Gevangeniswezen/Vreemdelingenbewaring, landelijk portefeuillehouder
Cees Niessen, vestigingsdirecteur PI Alphen a/d Rijn, portefeuillehouder regio West
André Aarntzen, vestigingsdirecteur PI Vught, portefeuillehouder regio West
Ton Golstein, vestigingsdirecteur PI Almelo, portefeuillehouder regio Oost
Toon Molleman, vestigingsdirecteur PI Leeuwarden, portefeuillehouder regio Oost

Landelijk stafteam:

Programmamanager: Eric Bouwsma

Coördinator Bedrijfsvoering: Ed van Leusden

Coördinator Marketing & Sales: Frank Becker

Coördinator Kwaliteit & Innovatie: Suzanne Bol

Coördinator Ex-Made: Emmy van Rooij

Medewerker projectondersteuning: Nelleke Goldberg

In-Made / Ex-Made? Dat zijn wij!

